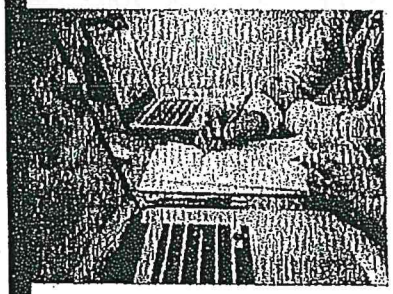
RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

2024

Comune di CORTONA (AR)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

a) sistema ed esiti dei controlli interni;
b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali

1.1 Popolazione residente al 31.12

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	21.862	21.720	21.599	21.417	21.238

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica al 02/04/2024, sono i seguenti:

Composizione Consiglio	Carica	Gruppo consiliare
Meoni Luciano	Sindaco	Futuro per Cortona
Forconi Maria Isolina	Consigliera, eletta primo-Vice Presidente del Consiglio Comunale in data 29.06.2019 e Presidente del Consiglio Comunale dal 18.03.2024	Futuro per Cortona
Baldetti Giovanni	Consigliere	Futuro per Cortona
Fanicchi Francesco	Consigliere	Futuro per Cortona
Mattoni Nicola	Consigliere	Lega Salvini Premier fino al 16.02.2021 poi transitato in Fratelli d'Italia - Alleanza civica per Cortona
Ghezzi Luca	Consigliere	Lega Salvini Premier fino al 20.09.2021 poi transitato in Fratelli d'Italia - Alleanza civica per Cortona
Carini Nicola	Consigliere (Presidente del Consiglio Comunale dal 29.06.2019 fino al 04.03.2024)	Fratelli d'Italia - Alleanza civica per Cortona
Lupetti Lucia	Consigliere	Lega Salvini Premier fino al 01.02.2024 e poi transitata nel Gruppo Misto Consiliare
Turchetti Santino	Consigliere	Lega Salvini Premier fino al 01.02.2024 e poi transitato nel Gruppo Misto Consiliare
Del Treggia Arianna	Consigliere dal 10.01.2020 surrogata a Del Serra Fabrizio (DCC di surroga n. 1 del 10.01.2020)	Lega Salvini Premier fino al 01.02.2024 e poi transitata nel Gruppo Misto Consiliare
Milani Alberto	Consigliere, eletto primo-Vice Presidente del Consiglio Comunale in data 18.03.2024	Forza Italia
Bernardini Andrea	Consigliere	Partito Democratico - Insieme Per Cortona
Bigliazzi Vanessa	Consigliere	Partito Democratico - Insieme Per Cortona
Cavallucci Diego	Consigliere	Partito Democratico - Insieme Per Cortona
Stanganini Marica	Consigliere	Partito Democratico - Insieme Per Cortona

Cavalli Gino	Consigliere, eletto secondo-Vice Presidente del Consiglio Comunale in data 29.06.2019	Partito Democratico - Insieme Per Cortona
Calzolari Rachele	Consigliere dal 18.12.2019 surrogata a Pacchini Luca (DCC n. 107 del 18.12.2019)	Partito Democratico - Insieme Per Cortona
Del Serra Fabrizio	Consigliere fino al 16.12.2019 surrogato da Del Treggia Arianna	Lega Salvini Premier
Pacchini Luca	Consigliere fino al 18.12.2019 surrogato da Calzolari Rachele (DCC n. 107 del 18.12.2019)	Partito Democratico - Insieme Per Cortona

Composizione Assessori al 02/04/2024	Cariche	Deleghe
Meoni Luciano	Sindaco Assessore	Finanze Bilancio Lavori Pubblici Urbanistica e quanto altro non delegato dal 19.02.2024, a seguito delle dimissioni di Storchi Alessandro, ha riassunto sotto di sé anche le deleghe per Personale Protezione Civile Polizia Municipale
Attesti Francesco	Vice Sindaco Assessore	Cultura Turismo
Spensierati Silvia	Assessore	Pubblica Istruzione Sport Trasporti Sanità
Rossi Paolo	Assessore	Ambiente Agricoltura Caccia Attività Produttive
Di Berardino Valeria	Assessore	Politiche Sociali Politiche Abitative Politiche Giovanili Pari Opportunità
Storchi Alessandro	Assessore fino al 19/02/2024 (cessato per dimissioni dalla carica)	Personale Protezione Civile Polizia Municipale

Il Sindaco ha conferito altre deleghe per specifiche attività o servizi ad alcuni Consiglieri Comunali, come sotto riportato:

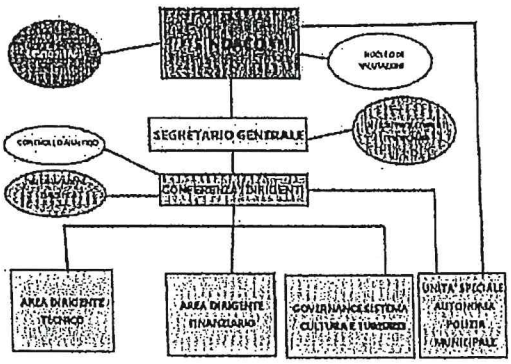
- alla Consigliera FORCONI Maria Isolina la delega in materia di "Rapporti Istituzionali e celebrazione Matrimoni";

- al Consigliere GHEZZI Luca la delega in materia di "Centro Storico di Cortona";

- ai Consiglieri TURCHETTI Santino e BALDETTI GIOVANNI la delega in materia di "rapporti con le Frazioni del territorio".

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:



ORGANIGRAMMA DELLA SEGRETERIA GENERALE e DEMOGRAFICI

Dirigente: Segretario Generale

N.	AREA	PROFILO	NOTE
1	Funzionari ed E. Q.	Specialista amministrativo contabile	P.O.
5	Istruttori	Istruttore amministrativo contabile	Di cui 1 vacante per diritto conservazione posto fino al fino al 31/05/24 da ricoprire mediante scorrimento di propria graduatoria come già disposto con precedenti atti v. G.C. 73/22
1	Istruttori	Istruttore tecnico	Di cui 1 vacante (in copertura dal 16/02/24)
2	Operatori Esperti	Collaboratore amministrativo	

AREA ECONOMICO FINANZIARIA:

ORGANIGRAMMA DELL'AREA ECONOMICO FINANZIARIA

N.	AREA	PROFILO	NOTE
1	Dirigente	Dirigente Economico Finanziario	
1	Funzionari ed E. Q.	Specialista Amm.vo Contabile	Direttore/P.O.
3	Funzionari ed E. Q.	Specialista Amm.vo Contabile	
2	Funzionari ed E. Q.	Specialista Informatico	
1	Funzionari ed E. Q.	Specialista Farmacista	Direttore/P.O.
3	Funzionari ed E. Q.	Specialista Farmacista	
7	Istruttori	Istruttore amministrativo	
3	Operatori Esperti	Collaboratore amministrativo	

AREA TECNICA:

ORGANIGRAMMA DELL'AREA TECNICA

N.	AREA	PROFILO	NOTE
1	Dirigente	Dirigente Tecnico	
2	Funzionari ed E. O.	Specialista attività tecniche	Direttore/P.O.
6	Funzionari ed E. O.	Specialista attività tecniche	Di cui uno vacante dal 15/05/2024 da ricoprire mediante graduatoria
2	Funzionari ed E. O.	Specialista amm.vo contabile	
12	Istruttori	Istruttore Tecnico	
2	Istruttori	Istruttore amministrativo contabile	
19	Operatori Esperti	Collaboratore tecnico manutentivo	
3	Operatori Esperti	Collaboratore amministrativo	

AREA GOVERNANCE SISTEMA CULTURA E TURISMO

ORGANIGRAMMA DELL'AREA GOVERNANCE SISTEMA CULTURA E TURISMO

N.	AREA	PROFILO	NOTE
1	Dirigente extra DO	Dirigente amministrativo	Extra DO
1	Funzionari ed E. O.	Specialista amm.vo contabile	Direttore/P.O.
4	Funzionari ed E. O.	Specialista amm.vo contabile	Di cui 1 in aspettativa
4	Funzionari ed E. O.	Specialista assistente sociale	
5	Istruttori	Istruttore amministrativo contabile	
1	Istruttori	Istruttore bibliotecario	
11	Operatori Esperti	Collaboratore amministrativo	Di cui 2 a p.t. 60%
13	Operatori Esperti	Coll. Servizi di supporto e/o sorveglianza, OSS, OSA	Di cui uno vacante dal 01/05/2024

USA POLIZIA MUNICIPALE:

ORGANIGRAMMA DELL'USA POLIZIA MUNICIPALE

N.	AREA	PROFILO	NOTE
1	Funzionari ed E. O.	Specialista di vigilanza	Comandante/P.O.
3	Funzionari ed E. O	Specialista di vigilanza	Di cui 1 in aspettativa
15	Istruttori	Agente PM	

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente sezione vengono descritti in sintesi le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Le difficoltà di natura finanziaria, organizzativa e nell'erogazione dei servizi indotte dalla situazione emergenziale verificatasi dal 2020 a causa della pandemia da COVID-19 e, nel 2022, dagli avversi sviluppi della congiuntura internazionale legati a ragioni geopolitiche, hanno accentuato le tensioni già esistenti nel mercato delle forniture energetiche e delle materie prime, nonché le dinamiche inflattive in crescita, generando nuove criticità per i bilanci degli Enti locali. La crisi seguita all'emergenza Covid ha inciso profondamente sul tessuto economico e sociale. L'impatto finanziario conseguente ha comportato la necessità di numerosi interventi statali, adottati con decreti d'urgenza, che hanno introdotto una serie di misure di sostegno agli enti territoriali, allo scopo di evitare che l'insorgere della pandemia potesse comportare un indiscriminato deterioramento degli equilibri di bilancio e al tempo stesse porre gli enti in condizione di assicurare i servizi essenziali alla cittadinanza, nonostante le difficoltà del contesto. La crisi sanitaria, con le sue conseguenze di ordine economico-sociale e finanziario, ha comportato, innanzitutto un impatto espansivo sulla produzione normativa, specialmente perché sono venuti meno i vincoli imposti a livello comunitario e di conseguenza, anche i vincoli di coordinamento finanziario nazionali. Ciò al fine di rendere fluida l'erogazione della spesa nel momento dell'emergenza. Gli interventi straordinari a sostegno della finanza degli enti territoriali sono stati principalmente indirizzati alla compensazione della perdita di gettito delle entrate proprie connessa all'emergenza sanitaria, al fine di garantire il finanziamento delle funzioni fondamentali e dei livelli essenziali delle prestazioni. Ciò è avvenuto in primo luogo mediante l'istituzione di un apposito Fondo per assicurare l'esercizio delle funzioni fondamentali di comuni, province e città metropolitane. Le relative risorse sono state stanziate principalmente dal decreto-legge n. 34 del 2020 ("decreto rilancio") e dal decreto-legge n. 104 del 2020 ("decreto agosto") e, per quanto riguarda l'anno 2021, dal decreto-legge n. 41 del 2021 ("decreto sostegni"). Le norme volte a contenere gli effetti della crisi sanitaria hanno anche introdotto misure di flessibilità sulla gestione del bilancio, destinando a spesa corrente emergenziale risorse non di parte corrente, da poter coprire, in parziale deroga alle disposizioni del TUEL (Testo Unico dell'ordinamento degli Enti Locali, di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000), con l'utilizzo dell'avanzo libero nonché con i proventi da concessioni edilizie o da sanzioni in materia edilizia. Sono state poi introdotte misure di carattere fiscale e agevolativo legate all'emergenza pandemica anche dalla legge di bilancio 2021(legge n. 178 del 2020). Altre misure sono state introdotte a sostegno del debito degli enti

territoriali. Il governo ha, inoltre, adottato provvedimenti volti a compensare le minori entrate degli Enti locali ed ha erogato contributi specifici destinati alla solidarietà alimentare e alle famiglie in difficoltà, contributi gestiti sempre dagli Enti locali. Con il sopraggiungere poi dell'emergenza energetica, legata soprattutto alla crisi internazionale successiva allo scoppio del conflitto tra Russia e Ucraina, e dei conseguenti aumenti elevati dell'inflazione e dei prezzi dei prodotti energetici, sono state disposte ulteriori misure destinate a consentire agli enti locali di garantire la continuità dei servizi erogati ai cittadini e di fronteggiare i maggiori oneri derivanti dall'incremento della spesa degli enti locali per energia elettrica e gas.
La ridotta crescita edilizia, le difficoltà operative delle aziende, le difficoltà di riscossione sui servizi e sui tributi rappresentano una immediata conseguenza della crisi pandemica e degli avversi sviluppi della congiuntura internazionale. Il Comune di Cortona ha superato tali emergenze grazie alla flessibilità della propria struttura organizzativa che ha saputo adattarsi al mutato contesto operativo, grazie al Turismo, alla valorizzazione dei propri prodotti ed in generale per la presenza di una economia rivolta a contesti di eccellenza.
Nella struttura amministrativa, si sono registrate forti criticità legate alla presenza di personale in numero sempre minore e di contesti operativi fortemente condizionati dalle cessazioni di personale, cui si è potuto far fronte con limitate assunzioni a causa dell'osservanza degli stringenti tetti della spesa di personale.
Il mantenimento del livello quali-quantitativo dei servizi erogati ed, in taluni casi, l'innalzamento dell'efficacia ed efficienza dell'azione amministrativa, sono stati resi possibili da interventi di reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi amministrativi che hanno consentito, altresì, di aumentare la trasparenza amministrativa, intesa come accessibilità totale dei dati e documenti detenuti dall'amministrazione, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa e favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche.
Sempre all'interno della struttura, un grosso sforzo organizzativo è stato posto in essere su due principali fronti operativi: da un lato la riorganizzazione dell'unica società in house del Comune (che ha portato ad un completo rinnovo della struttura operativa e della modalità gestionale, con un nuovo assetto ed una regolamentazione del tutto variata) e dall'altro la variazione del sistema gestionale su ambiti estremamente delicati ed importanti.
Non secondario, è il tema delle nuove opere pubbliche poste in essere durante questi anni. L'azione di governo ha valorizzato, in modo netto e con una priorità significativa se non esclusiva, la rigenerazione urbana, la tutela degli edifici scolastici ed il loro adeguamento normativo, statico e funzionale, la manutenzione straordinaria del patrimonio, anche in funzione del miglioramento della sicurezza stradale.
La gestione del patrimonio immobiliare comunale è stata orientata anche alla regolarizzazione dei titoli di proprietà per cui, dopo oltre trent'anni, ricorrendo agli istituti dell'acquisizione sanante, della cessione bonaria, dell'acquisizione a titolo gratuito al demanio stradale comunale di terreni e proprietà private, sono state acquisite al patrimonio indisponibile del comune le aree su cui insistono Viale Regina Elena, Via Lauretana e porzione di Piazza XXV Aprile, che rappresentano le principali arterie viarie nella frazione di Camucia, oltre ad importanti assetti patrimoniali come Via della Fortezza a Cortona, alcune Scuole pubbliche e cimiteri comunali.

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	0 su 10 (dato calcolato sul precedente DM)	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

OGGETTO	ORGANO - N. DELIBERA	DATA
Variante semplificata al Regolamento Urbanistico proposta dai signori Felici Bruno, Capitoni Liliana, Felici Felice e dalla Soc. Berfin srl Zona Bccam02. Loc. Camucia - Viale Gramsci incrocio con Via Sandrelli - Cortona (AR). Atto di indirizzo	C.C. N.79	30/09/2019
Variante al Regolamento Urbanistico n. 7bis di iniziativa dell'Amministrazione Comunale. Condrodeduzioni sulle prevenute osservazioni e approvazione definitiva ai sensi dell'Art. 19 della L.R. 65/14. Trasformazione in mozione avente per oggetto: "Osservazione della Regione Toscana alla Variante al Regolamento Urbanistico n. 7/bis"	C.C. N.81	30/09/2019
Indirizzi consiliari in merito al nuovo regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi e sulla gestione del personale	C.C. N.82	30/09/2019
Imposta comunale propria. Determinazione aliquote anno 2020. Approvazione regolamento comunale.	C.C. N.36	27/05/2020
Regolamento per la gestione del brand "We are Cortona"	C.C. N.37	27/05/2020
Variante al Regolamento Urbanistico n. 7bis di iniziativa dell'Amministrazione Comunale. Condrodeduzioni sulle pervenute osservazioni e approvazione definitiva ai sensi dell'Art. 19 della L.R. 65/14.	C.C. N.39	27/05/2020
Regolamento Comunale per l'applicazione del canone occupazione spazi ed aree pubbliche - Modifiche ed integrazioni	C.C. N.52	19/06/2020
Regolamento della Tassa sui rifiuti. Modifica	C.C. N.63	31/07/2020
Regolamento C.o.s.a.p.- Modifiche	C.C. N.113	29/12/2020
Regolamento per l'istituzione e la disciplina del Canone Unico Patrimoniale e del Canone Mercatale. Decorrenza 1° gennaio 2021	C.C. N.16	06/04/2021
Istituzione borse di studio "Danilo Camorri" - Esame ed approvazione Regolamento per il conferimento di borse di studio	C.C. N.22	06/04/2021
Regolamento sulla tassa dei rifiuti - TARI - Modifica	C.C. N.53	30/06/2021

Progetto Attuativo per il completamento e l'ottimizzazione tramite potenziamento e recupero di efficienza delle reti idriche infrastrutturali di accumulo ed adduzioni del sistema Montedoglio in territorio Toscano ed Umbro. III Stralcio e II sub stralcio – Comuni di Cortona (AR) e Castiglion Fiorentino (AR). Ratifica Conferenza dei servizi per approvazione Progetto Definitivo. Variante al Regolamento Urbanistico per apposizione vincolo preordinato all'esproprio.	C.C. N.74	22/09/2021
Progetto Attuativo per il completamento e l'ottimizzazione tramite potenziamento e recupero di efficienza delle reti idriche infrastrutturali di accumulo ed adduzioni del sistema Montedoglio in territorio Toscano ed Umbro. III Stralcio e III sub stralcio – Comune di Cortona (AR). Variante al Regolamento Urbanistico per apposizione vincolo preordinato all'esproprio.	C.C. N.99	29/11/2021
Alienazione degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica (E.R.P.) ex proprietà ATER finalizzata alla razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio di E.R.P- Approvazione regolamento di attuazione dell'art. 9, comma 6 della legge regionale toscana n. 5 del 22 gennaio 2014.	C.C. N.102	29/11/2021
Nuovo "regolamento per la celebrazione dei matrimoni civili" – approvazione.	C.C. N.114	21/12/2021
Imposta Comunale Propria - determinazione tariffe anno 2022 - aggiornamento Regolamento Comunale	C.C. N.24	17/03/2022
Modifica regolamento Canone Unico Patrimoniale e del Canone Mercatale per l'annualità 2022	C.C. N.25	17/03/2022
Approvazione tariffe Tassa Rifiuti (Tari) per l'anno 2022 - modifica regolamento Tari e contestuali variazioni di bilancio - esame ed approvazione	C.C. N.49	30/05/2022
Regolamento Canone Unico Patrimoniale (Cup) - modifica/integrazione art. 53	C.C. N.50	30/05/2022
Variante al Regolamento Urbanistico n. 15 per l'apposizione del vincolo preordinato all'esproprio sulle aree interessate dall'opera pubblica di realizzazione di strada comunale (Rif. Piano di Recupero approvato con Del. C.C. n. 18 del 12/03/2019 e Convenzione sottoscritta in data 01/08/2019) Via Gramsci. Adozione ai sensi dell'art. 32 della L.R.T n. 65/2014	C.C. N.51	30/05/2022
Approvazione tariffe Tassa Rifiuti (Tari) per l'anno 2022 - modifica regolamento tari e contestuali variazioni di bilancio - esame ed approvazione - rettifica mero errore deliberazione CC n. 49/2022	C.C. N.60	30/06/2022
Modifica regolamento comunale relativo alla installazione di circhi e spettacoli viaggianti di cui alla DCC 85 del 30/06/1993	C.C. N.63	30/06/2022

Imposta Comunale Propria - determinazione aliquote 2022 - aggiornamento Regolamento Comunale - deliberazione CC 24/2022 - rettifica mero errore materiale	C.C. N.88	28/09/2022
Regolamento sul funzionamento del Consiglio Comunale: integrazione	C.C. N.91	28/09/2022
Regolamento per il pagamento dei diritti di segreteria per le pratiche edilizie ed urbanistiche (Art. 10 co.10 del D.L. n. 8 del 18/01/1993 e smi). Modifiche al regolamento approvato con Del. C.C. n. 35 del 29/04/2016.	C.C. N.92	28/09/2022
Regolamento del sistema di videosorveglianza	C.C. N.16	27/01/2023
Approvazione tariffe Tassa Rifiuti (Tari) per l'anno 2023 - modifica regolamento tari e contestuali variazioni di bilancio - esame ed approvazione	C.C. N.28	28/04/2023
Modifica Regolamento per la disciplina del Canone Unico Patrimoniale di occupazione del suolo pubblico e di esposizione pubblicitaria e del canone Mercatale. Decorrenza 1° gennaio 2023.	C.C. N.36	30/05/2023
Approvazione del "Regolamento per la disciplina del diritto di accesso civico, del diritto di accesso generalizzato e del diritto di accesso documentale ai documenti e ai dati del Comune".	C.C. N.75	28/09/2023
"Regolamento per la concessione della cittadinanza onoraria e civica benemerenza" - approvazione	C.C. N.76	28/09/2023
Regolamento per l'applicazione delle sanzioni di cui al titolo VII, capo II della legge regionale 10 novembre 2014, n. 65 - Appendice A - al Regolamento degli Oneri del comune di Cortona	C.C. N.113	21/12/2023
Regolamento per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria (D.Lgs. n. 36/2023) - Approvazione	C.C. N.10	18/03/2024
Modifiche al Regolamento per il servizio di noleggio da rimessa con conducente e nuovo servizio taxi	C.C. N.13	18/03/2024

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	9,90%	9,90%	9,90%	9,90%	9,90%

4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%	0,80%
Fascia esenzione	nessuna	nessuna	nessuna	nessuna	nessuna
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	98,44%	99,06%	97,05%	94,63%	89,92%
Costo del servizio procapite	162,68	174,57	216,08	222,46	236,10

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto (Deliberazione Consiliare n. 110 del 30.11.2016 - art.55 – Controllo interno), nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con deliberazione GC n. 149 del 25.07.2000 e successive modifiche, di cui da ultimo con riferimento alla GC n. 16 del 5.02.2019, nonché' del regolamento dei controlli interni, approvato con deliberazione Consiliare n. 6 dell'8.03.2013, e successive modifiche di cui alle Deliberazioni Consiliari n. 79 del 29.11.2013 e n. 106 del 21.12.2017, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2019	2020	2021	2022	2023
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	G.C. n. 84 del 16/04/2019	G.C. n. 62 del 27/04/2020	G.C. n. 51 del 29/04/2021	G.C. n. 51 del 30/03/2022	G.C. n. 16 del 16/02/2023
Verifica attuazione programmi	C.C. n. 60 del 16/07/2019	C.C. n. 97 del 30/11/2020	C.C. n. 52 del 30/06/2021	C.C. n. 59 del 30/06/2022	C.C. n. 47 del 22/06/2023

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Tali aspetti sono ben evidenziati nei valori esposti nella seguente tabella:

Obiettivi di gestione	2019	2020	2021	2022	2023
Numero obiettivi assegnati nel PEG/PDO	28	23	27	26	29
Numero obiettivi strategici	2,00	2	2	2	2
Numero indicatori associati agli obiettivi	46	39	46	40	41

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	140	133
Lavori pubblici - Investimenti programmati (in milioni di euro)	4.844.423,96	14.339.207,88
Lavori pubblici - Investimenti impegnati (in milioni di euro)	2.734.323,33	4.273.798,77
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	105	120
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	64,38	54
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	1107	1000
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	449	391
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	96	102
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	51,82	65,88
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	23269	18589
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	16533	19006
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	100	150

5.1.2 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi definiti, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono ricavabili dai risultati determinati in sede di programmazione degli investimenti, avendo quindi a riferimento l'iniziale determinazione degli stessi in sede di Bilancio di Previsione e le successive variazioni attuate su tale specifica parte dello stesso.
A differenza del controllo di gestione, principalmente orientato a determinare l'azione gestionale e misurabili mediante le previsioni e successive variazioni di parte corrente, l'azione correttiva in sede di controllo strategico trova la sua principale forma di attuazione mediante le risultanze della cd parte investimenti.
E' infatti indubbio che tale parte dell'azione amministrativa determina, forse meglio di ogni altro indice o momento di verifica, l'effettivo intento dell'Amministrazione ed il conseguimento di tali obiettivi strategici.

Il controllo strategico risponde alla finalità di rilevare, attraverso il monitoraggio dello stato di attuazione degli obiettivi dell'ente, i risultati conseguiti rispetto alle linee programmatiche di mandato approvate dal Consiglio, in termini di congruenza tra risultati ed obiettivi e loro ricaduta sul territorio.
Il processo di pianificazione strategica dell'amministrazione avviene attraverso le linee programmatiche di mandato, contenenti le linee di indirizzo e le azioni strategiche che l'amministrazione intende perseguire nei cinque anni del mandato; la definizione dei programmi strategici effettuata dalla Giunta Comunale: mediante tale strumento la Giunta indica, annualmente, i principali risultati da raggiungere indicando eventualmente i progetti speciali e le scadenze intermedie.
La verifica della coerenza viene effettuata annualmente, in fase di ricognizione dello stato di attuazione dei programmi e salvaguardia degli equilibri di bilancio.

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.
La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.
Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera 187/2011

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuel, sono disciplinate da apposito regolamento adottato con delibera consiliare n. 62 del 12/07/2017

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale. Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	16.324.434,04	14.908.641,96	15.326.464,49	16.487.684,55	16.693.826,98	2,26%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	962.470,25	3.822.571,16	2.774.912,20	2.242.821,35	2.180.412,29	126,54%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	4.925.967,62	4.122.685,54	4.556.908,57	4.898.652,20	5.447.985,84	10,60%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	2.358.044,23	3.170.645,66	2.363.764,35	1.465.434,46	2.615.904,95	10,94%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	1.154.328,35	10.843,51	75.600,00	200.000,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	710.000,00	441.410,95	0,00	0,00	200.000,00	-71,83%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	3.008.100,80	2.794.742,19	3.166.501,47	3.153.202,52	4.115.936,40	36,83%
TOTALE ENTRATE	28.289.016,94	30.415.005,81	28.199.394,59	28.303.395,08	31.454.066,46	11,19%

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	19.222.736,21	18.195.940,68	20.742.607,99	21.670.272,38	21.897.956,36	13,92%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	2.744.323,33	2.148.897,64	2.692.331,38	3.166.599,82	3.500.543,82	27,56%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	1.154.276,48	10.843,51	75.600,00	200.000,00	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	461.471,03	57.040,82	455.138,91	472.152,37	489.861,98	6,16%
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	3.008.100,80	2.794.742,19	3.166.501,47	3.153.202,52	4.115.936,40	36,83%
TOTALE SPESE	25.436.633,37	24.360.897,81	27.067.423,26	28.537.827,09	30.204.318,56	18,74%

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	3.008.100,80	2.794.742,19	3.166.501,47	3.153.202,52	4.115.036,40	36,83%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	3.008.100,80	2.794.742,19	3.166.501,47	3.153.202,52	4.115.936,40	36,83%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	283.193,72	277.865,68	467.257,34	374.371,60	449.526,24
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	22.212.671,91	22.853.576,66	22.656.285,26	23.609.159,10	24.322.225,11
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	19.222.738,21	18.195.940,86	20.742.607,98	21.570.272,36	21.897.956,36
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	277.865,68	467.257,34	374.371,60	449.526,24	860.434,70
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	49.730,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	461.471,03	67.040,82	455.139,91	472.152,37	489.881,98
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	240.209,72	105.682,21	1.750.452,85	2.171.364,24	2.184.270,56
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	371.394,76	0,00	521.976,64	496.122,44	279.250,30
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	(=)	3.125.595,19	4.507.087,71	3.776.117,59	4.050.095,98	3.966.899,17

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	545.000,26	902.258,39	2.164.329,85	1.665.467,60	2.429.112,41
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	3.347.282,88	3.218.505,56	4.097.288,05	5.448.017,18	3.707.089,63
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	3.068.044,23	4.786.384,95	2.374.607,88	1.641.034,46	3.015.804,95
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	371.394,76	0,00	521.976,64	496.122,44	279.250,30
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	1.164.276,06	10.843,51	0,00	200.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.744.323,33	2.148.897,64	2.592.331,38	3.166.596,82	3.500.543,82
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	3.216.505,56	4.997.288,05	5.448.017,18	3.707.069,63	3.799.462,64
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	75.600,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	49.736,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE	(=)	626.103,72	586.687,16	932.793,05	1.209.117,35	1.372.830,23

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	20.666.453,71	22.240.915,92	22.046.750,95	22.608.401,05	23.245.320,09
Pagamenti	21.174.027,90	20.562.965,61	22.681.541,30	24.327.524,64	26.492.238,94
Differenza	-487.574,19	1.677.950,31	-634.790,35	-1.719.123,59	-3.246.918,85
Residui attivi	7.602.563,23	8.174.089,89	6.153.643,64	5.694.994,03	8.208.746,37
Residui passivi	4.262.605,47	3.797.932,20	4.385.681,95	4.210.302,45	3.712.079,62
Differenza	3.339.957,76	4.376.157,69	1.767.761,68	1.484.691,58	4.496.666,75
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	3.610.476,60	3.496.371,24	5.464.545,39	5.822.388,78	4.156.595,87
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	3.496.371,24	5.464.545,39	5.822.388,76	4.156.595,87	4.659.897,34
Differenza	114.105,36	-1.968.174,15	-357.843,39	1.665.792,91	-503.301,47
Avanzo applicato alla gestione	785.209,98	1.007.840,60	3.934.782,70	3.836.821,84	4.813.382,97
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	785.209,98	1.007.840,60	3.934.782,70	3.836.821,84	4.813.382,97
Avanzo (+) o disavanzo (-)	3.751.698,91	5.093.774,45	4.708.910,84	5.268.182,74	5.359.829,40

Risultato di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	7.283.270,93	8.070.458,69	7.743.748,52	8.135.506,12	8.895.794,91
Altri accantonamenti (1)	268.008,63	631.991,23	480.780,23	504.072,48	516.199,16
Vincolato	1.872.747,50	3.111.275,00	2.404.392,84	3.203.857,67	3.760.744,22
Destinato	316.948,63	24.437,62	202.620,63	235.089,18	32.472,55
Avanzo libero	2.319.720,58	3.375.962,16	3.651.837,24	2.902.508,99	2.014.511,01
Totale	12.060.696,27	15.214.124,70	14.492.379,46	14.981.034,45	15.309.721,85

(1) Da compilare con riferimento al risultato di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	5.824.762,25	7.433.957,34	9.078.265,76	8.385.889,06	6.500.035,62
Totale residui attivi finali	15.116.713,03	18.050.686,92	16.953.448,14	16.390.088,25	18.540.681,78

Totale residui passivi finali	5.384.408,77	4.805.974,17	5.716.943,66	5.618.346,99	5.071.098,21
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	277.865,68	467.257,34	374.371,60	449.526,24	860.434,70
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	3.218.505,56	4.997.288,05	5.448.017,18	3.707.069,63	3.799.462,64
Risultato di amministrazione	12.060.694,27	15.214.124,70	14.492.378,46	14.981.034,45	15.308.721,85
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	69.631,85	686.559,02	289.626,00
Spese correnti non ripetitive	240.209,72	105.582,21	1.680.821,52	1.484.805,22	1.894.844,56
Spese di investimento	545.000,26	902.258,39	2.184.329,85	1.665.457,60	2.429.112,41
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	785.209,98	1.007.840,60	3.934.783,22	3.836.821,84	4.613.382,97

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	15.702.861,00	11.800.403,82	621.673,04	0,00	16.324.434,04	4.524.030,22	4.524.030,22	9.048.060,44
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	1.177.086,78	784.324,78	0,00	214.616,53	962.470,25	168.145,47	168.145,47	336.290,94
TITOLO 3: Entrate extratributarie	4.872.800,00	3.455.190,46	53.167,62	0,00	4.925.967,62	1.470.777,16	1.470.777,16	2.941.554,32
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	4.313.252,53	1.202.581,38	0,00	1.955.206,30	2.358.044,23	1.155.462,85	1.155.462,85	2.310.925,70
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	710.000,00	431.904,13	0,00	0,00	710.000,00	278.095,87	278.095,87	556.191,74
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	4.436.385,00	3.002.049,14	0,00	1.428.284,20	3.008.100,80	6.051,66	6.051,66	12.103,32
TOTALE ENTRATE	31.212.385,31	20.668.453,71	674.740,66	3.598.089,03	28.289.016,94	7.602.563,23	7.602.563,23	15.205.126,46

RESIDUI ATTIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	16.584.123,07	12.164.178,83	109.703,91	0,00	16.693.826,98	4.529.648,15	4.529.648,15	9.059.296,30
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	2.916.002,43	1.695.097,34	0,00	736.390,14	2.180.412,29	485.314,95	485.314,95	970.629,90
TITOLO 3: Entrate extratributarie	5.369.736,52	4.021.887,34	78.250,32	0,00	5.447.985,84	1.426.098,60	1.426.098,60	2.852.197,00
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	18.345.237,70	1.495.447,36	0,00	15.729.332,75	2.615.904,95	1.120.457,59	1.120.457,59	2.240.915,18
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	675.000,00	0,00	0,00	475.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	400.000,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	675.000,00	200.000,00	0,00	475.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	7.947.365,00	3.668.709,22	0,00	3.831.428,80	4.115.936,40	447.227,18	447.227,18	894.454,36
TOTALE ENTRATE	52.513.203,72	23.245.320,09	187.954,23	21.247.151,49	31.454.066,46	8.208.746,37	8.208.746,37	16.417.492,74

RESIDUI PASSIVI primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	22.167.676,22	15.686.469,49	2.667.075,33	19.500.603,89	3.614.134,40	3.336.268,72	6.950.403,12
TITOLO 2: Spese in conto capitale	8.436.420,93	2.276.305,56	2.473.592,04	5.962.828,89	3.686.523,31	468.017,75	4.154.541,06
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	567.586,74	461.471,03	106.115,71	461.471,03	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	4.436.365,00	2.549.781,80	1.428.264,20	3.000.100,80	450.319,00	4.262.605,47	4.720.924,47
TOTALE SPESE	35.608.061,89	21.174.027,90	6.675.047,28	28.933.004,61	7.750.976,71	8.066.891,94	15.825.868,65

RESIDUI PASSIVI ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
TITOLO 1: Spese correnti	27.482.552,62	19.128.693,06	4.724.161,76	22.758.391,08	3.629.698,00	2.760.263,30	6.389.961,30
TITOLO 2: Spese in conto capitale	24.401.071,19	3.208.744,99	17.101.004,73	7.300.006,46	4.091.261,47	291.798,83	4.383.060,30
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	675.000,00	200.000,00	475.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO 4: Rimborso di prestiti	777.253,55	489.881,98	287.371,57	489.881,98	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	7.947.385,00	3.464.918,91	3.831.420,60	4.115.936,40	651.017,49	651.017,49	1.302.034,98
TOTALE SPESE	61.263.242,56	26.402.239,94	28.419.025,66	34.884.215,90	8.371.078,96	3.712.079,62	12.084.058,58

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.948.819,76	1.220.443,23	909.089,31	1.503.114,80	3.141.877,77
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	315.996,77	7.406,36	31.463,27	11.242,81	469.480,30
TITOLO 3: Entrate extratributarie	458.140,09	133.890,31	194.263,17	272.607,08	1.047.157,51
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	791.264,22	619.995,38	426.771,97	109.176,64	1.069.942,59
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	938.248,77	0,00	0,00	130.418,48
TITOLO 6: Accensione prestiti	213.605,85	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	170.066,02	0,00	1.102,00	10.156,21	445.355,18
TOTALE ENTRATE	3.897.912,71	2.919.984,05	1.562.689,72	1.906.297,54	6.324.231,83

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	254.525,20	70.206,27	153.721,72	209.957,01	709.531,95
TITOLO 2: Spese in conto capitale	91.976,38	31.814,81	0,00	11.209,71	177.370,29
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	425.665,55	26.826,35	46.437,71	26.192,05	468.833,62
TOTALE DELLE SPESE	772.167,13	128.847,43	200.159,43	247.358,77	1.355.735,86

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	9,20	6,19	5,93	9,13	18,62

8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	9.693.682,38	10.036.646,34	9.581.607,43	9.109.355,06	8.819.472,97
Popolazione residente	21.854	21.696	21.593	21.417	21.328
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	443,57	462,60	443,73	425,33	413,52

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoel, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2018	2020	2021	2022	2023
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	2,14	1,93	1,86	1,74	1,56

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Stato Patrimoniale

10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

Stato Patrimoniale primo anno (2019)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo primo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	65.668.116,08
Immobilizzazioni immateriali	276.707,29
Immobilizzazioni materiali	54.241.826,30
Immobilizzazioni finanziarie	11.147.582,49
C) ATTIVO CIRCOLANTE	13.806.121,21
Rimanenze	146.055,42
Crediti	7.651.681,42
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	6.007.384,37
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	79.473.239,29

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo primo anno
A) PATRIMONIO NETTO	54.626.648,33
Fondo di dotazione	100.000,00
Riserve	53.478.201,52
Risultato economico dell'esercizio	1.048.444,81
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	268.007,79
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	15.051.807,98
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	9.526.777,21
Ratei passivi	190.150,13
Risconti passivi	9.336.627,08
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	79.473.239,29

Stato Patrimoniale ultimo anno (2023)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo ultimo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	70.108.328,33
Immobilizzazioni immateriali	111.115,48
Immobilizzazioni materiali	57.578.390,77
Immobilizzazioni finanziarie	12.418.822,08
C) ATTIVO CIRCOLANTE	15.546.692,58
Rimanenze	159.584,21
Crediti	7.670.173,53
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	7.716.934,84
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	85.655.020,91

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo ultimo anno
A) PATRIMONIO NETTO	58.622.417,94
Fondo di dotazione	1.318.420,29
Riserve	57.474.470,56
Risultato economico dell'esercizio	165.553,51
Risultati economici di esercizi precedenti	-336.035,44
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	516.199,16
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	13.427.549,22
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	13.088.854,59
Ratei passivi	301.617,78
Risconti passivi	12.787.336,81
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	85.655.020,91

10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico	Importo
A) Componenti positivi della gestione	24.055.229,00
B) Componenti negativi della gestione di cui:	23.766.185,67
Quote di ammortamento d'esercizio	2.782.811,52
C) Proventi e oneri finanziari:	-25.907,63
Proventi finanziari	353.553,09
Oneri finanziari	379.460,72
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0,00
Rivalutazioni	0,00

Svalutazioni	-73.443,38
E) Proventi ed oneri straordinari	310.411,51
Proventi straordinari	1.131.136,03
Oneri straordinari	820.726,52
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	500.103,83
Imposte	334.550,32
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	165.553,51

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	62.458,38
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	49.736,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	112.194,38

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	5.452.506,51	5.452.506,51	5.452.506,51	5.452.506,51	5.452.506,51
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	5.336.509,66	4.716.960,63	4.675.616,61	5.016.732,05	5.001.315,66
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	27,76%	25,92%	22,54%	23,16%	22,84%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	246,19	235,15	237,25	243,60	264,41

Note: * Spesa di personale da considerare + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	168,17	175,19	166,15	163,49	159,68

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	521.116,86	533.090,99	507.574,19	608.211,74	662.690,54

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	SI
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	NO

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005.

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di sentenze.

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione.

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Nel corso del presente mandato il Comune di Cortona ha attuato una politica di razionalizzazione e riduzione delle partecipazioni, tutt'ora in corso, con l'obiettivo di ridurre gli oneri diretti ed indiretti a carico del Comune.
Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, sono sintetizzati nella sezione sotto riportata relativa alle azioni di razionalizzazione intraprese riassumibili:

15 Società partecipate

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.
A tal fine l'art. 24 del Testo Unico impone la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale "le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate".

Azioni di razionalizzazione intraprese durante il mandato:

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	1530160513
Denominazione	A.I.S.A. S.P.A. AREZZO IMPIANTI E SERVIZI AMBIENTALI
Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di scioglimento	
Data della deliberazione di scioglimento	29/11/2021
Stato di avanzamento della procedura di liquidazione	Al 31/12/2022 la procedura risulta in itinere a cura dell'organo di liquidazione. Nel corso del 2022 è stata disposta a favore dei soci – ex art. 2491 CC - l'erogazione di un acconto complessivo sul patrimonio netto di liquidazione dell'importo di € 2,400,00,00. La quota riconosciuta al comune di Cortona, in base alla % di partecipazione del 3,15% - è stata di € 75,600,00.
Data di nomina del liquidatori	29/11/2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	1730320510
Denominazione	CASENTINO SVILUPPO E TURISMO - SOCIETA' CONSORTILE A R.L.
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	no
Data di conclusione della procedura	14/05/2022
Società cessata a chiusura della seguente procedura	Liquidazione volontaria o giudiziale
Dettagli causa di cessazione della società	Mancanza dei presupposti statutari
Data di cancellazione della società dal Registro delle Imprese	03/06/2022
Ottenimento di un introito finanziario	no
Ammontare dell'introito finanziario previsto dall'operazione (€)	0
Ammontare dell'introito finanziario incassato (€)	0
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	/
Data prevista per l'incasso del saldo	/
Ulteriori informazioni*	Lo scioglimento della società si è concluso con una capitale netto di liquidazione negativo

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	1062640485
Denominazione	Fidi Toscana
Partecipazione non più detenuta in attuazione di precedenti piani di razionalizzazione	sì
Tipologia di procedura realizzata per l'alienazione della partecipazione	procedura ad evidenza pubblica
Data di conclusione della procedura	15/12/2020
Codice fiscale del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	01386030488
Denominazione del Soggetto Acquirente della partecipazione ceduta a titolo oneroso	REGIONE TOSCANA
Ammontare dell'introito finanziario previsto per l'operazione (€)	52,29
Ammontare dell'introito finanziario incassato	52,29
Data in cui è avvenuto l'incasso dell'introito finanziario	31/12/2020

Mantenimento senza interventi di razionalizzazione

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
A.S.A. IMPIANTI S.P.A.	TRATTAMENTO E SMALTIMENTO DEI RIFIUTI	0,13	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175
AREZZO CASA S.P.A.	GESTIONE ALLOGGI EDILIZIA POPOLARE PUBBLICA - SVILUPPO DI PROGETTI IMMOBILIARI	0,53	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175
LA FERROVIARIA ITALIANA SPA	GESTIONE DI INFRASTRUTTURE FERROVIARIE E MOLOIANI	4,76	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175
NUOVE ACQUE SPA	GESTIONE SERVIZIO IDRICO INTEGRATO	0,93	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175
CORTONA SVILUPPO SRL	CONVEGNI S.AGOSTINO, MATTATOIO COMUNALE E ILLUMINAZIONE	100,00	La società non rientra in alcuna delle casistiche di cui all'art. 20 comma 2 del D.Lgs. 19 Agosto 2016 n. 175

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa e delle retribuzioni da parte delle società controllate

In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D. Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, indirizzi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, della società in house Cortona Sviluppo srl.

Con deliberazione Giunta comunale nr 201 del 14/12/2021 ad integrazione di quanto contenuto nel regolamento sul controllo analogo di cui alla deliberazione consiliare n. 62/2017, sono stati definiti indirizzi operativi specifici relativi all'attività della società anche per ciò che riguarda le misure in tema di personale.

15.2 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Esternalizzazione attraverso società:

CORTONA SVILUPPO SRL

Primo Anno di Mandato 2019

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
SRL	mattatoio comunale convegnistica servizi del demanio cimiteriale	1.348.244,00	100	33.630	475

Ultimo Anno di Mandato 2023

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività	Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo
SRL	mattatoio comunale convegnistica servizi del demanio cimiteriale	2.249.898,00	100	130.080,00	10.162,00

15.3 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)

Non sono state disposte esternalizzazioni ad altre società partecipate dall'Ente.

15.4 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

I provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente sono riassunti al paragrafo 15.

****

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di CORTONA (AR) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 05/04/2024

Il Sindaco

Luciano MEONI

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, 12/04/2024

L'Organo di revisione economico finanziario

Dr. Alessandro AGNELLI

Dr. Marco FOSSI

Dr. Giuliano ANGELI